



**INICIATIVAS DE LA
SOCIEDAD CIVIL
PARA LA CONSECUCCIÓN
DE LOS **ODS 5, 11 Y 16**
EN LA CIUDAD DE
MADRID
RESUMEN EJECUTIVO**

Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los ODS 5, 11 y 16 en la ciudad de Madrid. Resumen ejecutivo

Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la Ciudad de Madrid. Proyecto desarrollado por la Universidad Autónoma de Madrid, a través de:

- Instituto de Derechos Humanos, Democracia, Cultura de Paz y No Violencia (DEMOSPAZ)
- Cátedra UNESCO en Educación para la Justicia Social
- Instituto Universitario de Estudios de la Mujer (IUEM)
- Instituto Universitario de Necesidades y Derechos de la Infancia (IUNDIA)

Financiado por el Ayuntamiento de Madrid mediante la Convocatoria Pública de Subvenciones para Proyectos de Investigación en materia de Cooperación Internacional para el Desarrollo y Educación para un Desarrollo Sostenible y una Ciudadanía Global para el ejercicio 2020 (Ref.: 2020/553-0725).

Febrero de 2022

ISBN: en proceso

Coordinación: F. Javier Murillo, Guillermina Belavi y Manuela Mesa

Equipo de investigación: F. Javier Murillo (coord.), Guillermina Belavi (coord.), Manuela Mesa (coord.), Adrián Almazán, Pablo Alonso, Ana Barrero, Elena Boschiero, Eva Botella, Marta Cabezas, Carlos Giménez, Ma. Ángeles Espinosa, Carmen Madorrán, Juan López Antoranz, Rosario Cerrillo, Andrea Díaz, Beatriz Fernández, Andrés García Ruiz, Raquel Graña, Claudia Guiral, Nina Hidalgo, Ignacio Lizana, Marta Lago, Helena López Bueno, Irene Moreno-Medina, Cynthia Martínez-Garrido, Marta Nogueroles, Pilar Ríquez, Ander Sagardo y Carolina Venereo.

Cómo citar:

Murillo, F. J., Belavi, G. y Mesa, M. (Coords.). (2022). *Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los ODS 5, 11 y 16 en la ciudad de Madrid. Resumen ejecutivo*. Cátedra UNESCO en Educación para la Justicia Social/ Instituto DEMOSPAZ. Disponible en: <https://www.catedraeducacionjusticiasocial.org/odsmadrid/informes>

Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los ODS 5, 11 y 16 en la ciudad de Madrid.

Resumen ejecutivo

5 IGUALDAD
DE GÉNERO



11 CIUDADES Y
COMUNIDADES
SOSTENIBLES



16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS



RESUMEN EJECUTIVO

En septiembre de 2015, un total de 193 países firmaron el documento “Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”¹. Dicho texto es una hoja de ruta muy ambiciosa, integral, con carácter universal y transformador, en el que se establecieron 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas globales que habrían de ser alcanzadas para el año 2030. Desde ese momento se convirtió en la gran tarea colectiva de las administraciones públicas, el ámbito privado y la sociedad civil de todo el planeta.

La Agenda 2030 otorga un papel central a las ciudades. Y no es extraño, más de la mitad de la población vive hoy en día en ellas y se prevé que esta cifra crezca hasta los dos tercios para 2050. Grandes desafíos globales, como el calentamiento global, la pérdida de biodiversidad, las epidemias globales, la escasez de recursos (materiales y energía), las violencias, la fragilidad de la democracia o la desigualdad, amenazan a las ciudades y sus habitantes. De hecho, hay consenso en considerar a las ciudades como claves en la puesta en marcha de las agendas internacionales de desarrollo sostenible. Y no solo porque la Agenda haya optado por incluir un ODS específicamente dirigido a ellas –lo que supone por sí mismo un avance muy relevante de este nuevo esfuerzo de acción internacional–, sino porque el papel determinante de los gobiernos locales para hacer efectiva la Agenda 2030. En este sentido, la ciudad de Madrid ha impulsado y asumido este compromiso desde el principio y ha realizado importantes avances en su puesta en marcha y seguimiento.

La sociedad civil, por su parte, juega un papel protagonista en los procesos de dinamización, difusión y localización de la Agenda 2030. Sus intervenciones son fundamentales para la consecución de los ODS, especialmente en el nivel local y en el contacto con la ciudadanía. De esta forma, es posible afirmar sin temor a equivocarse que las organizaciones de la sociedad civil están desarrollando una buena cantidad de acciones para la consecución de los diferentes ODS en la ciudad de Madrid. Sin embargo, no existe información detallada de estas acciones. Ello tiene dos implicaciones, es compleja una adecuada coordinación y planificación, por una parte y, por otra, la ciudadanía desconoce en gran medida qué está haciendo la sociedad civil para cumplir con los ODS en la ciudad de Madrid.

A partir de esos planteamientos, la Universidad Autónoma de Madrid, a través del Instituto de Derechos Humanos, Democracia, Cultura de Paz y No Violencia (DEMOSPAZ)², la Cátedra UNESCO en Educación para la Justicia Social³, el Instituto Universitario de Estudios de la Mujer (IUEM)⁴ y el Instituto Universitario de Necesidades y Derechos de la Infancia (IUNDIA)⁵, ha desarrollado la investigación “Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los ODS 5, 11 y 16 en la ciudad de Madrid”⁶, financiada por el Ayuntamiento de Madrid⁷.

1 <https://www.undp.org/content/dam/argentina/Publications/Agenda2030/PNUDArgent-DossierODS.pdf>

2 <https://demospaz.org/>

3 <https://www.catedraeducacionjusticiasocial.org/>

4 <https://www.uam.es/uam/instituto-universitario-estudios-mujer>

5 <http://www.iundia.es/>

6 Se puede encontrar la información completa del estudio en: Murillo, F. J. y Belavi, G. (Coords.). (2022). *Iniciativas de la sociedad civil para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la ciudad de Madrid. Memoria de investigación*. Cátedra UNESCO en Educación para la Justicia Social/Instituto DEMOSPAZ. Disponible en <https://www.catedraeducacionjusticiasocial.org/odsmadrid/informes>

7 Convocatoria Pública de Subvenciones para Proyectos de Investigación en materia de Cooperación Internacional para el Desarrollo y Educación para un Desarrollo Sostenible y una Ciudadanía Global para el ejercicio 2020 (Ref.: 2020/553-0725).



Esta investigación se plantea alcanzar dos **objetivos**. Por una parte busca identificar y describir las iniciativas que está desarrollando la sociedad civil en la ciudad de Madrid sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible vinculados a la búsqueda de la igualdad de género (ODS 5), a la construcción de soberanía alimentaria (ODS 11) y la defensa de la paz y los derechos humanos (ODS 16). Y, por otra, pretende profundizar en el conocimiento y la comprensión de algunas de las iniciativas más relevantes. Para ello se han desarrollado dos estudios consecutivos y complementarios.

Estudio 1. Identificación y descripción de las iniciativas

En el primero de los estudios se identifican y describen las iniciativas orientadas a la consecución de los ODS 5, 11 y 16 desarrolladas por organizaciones de la sociedad civil en los años 2019 y/o 2020. La pretensión fue desarrollar un estudio exhaustivo en la medida que se pretende detectar todas y cada una de las acciones desarrolladas, desde las más ambiciosas a las más humildes.

De esta forma se hizo un esfuerzo por localizar todas las iniciativas que: a) persigan la igualdad de género (ODS 5), la construcción de soberanía alimentaria (ODS 11) y/o la defensa de la paz y los derechos humanos (ODS 16), b) sean desarrolladas por Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), c) se realicen, en todo o parte, dentro de las fronteras del término municipal de la ciudad de Madrid, d) tengan carácter estable (duración mínima de seis meses), e) estén en funcionamiento o que hayan sido realizadas durante 2019 y/o 2020, y f) que la información haya sido validada por la OSC y haya dado su consentimiento explícito para su inclusión en este estudio.

Para la detección de actividades, se buscó información directamente en las diversas OSC de Madrid, con una especial incidencia en colectivos feministas y de apoyo a la mujer, asociaciones ecologistas y de defensa de la naturaleza y asociaciones pacifistas y, a partir de las identificadas se usó el sistema de muestreo denominado de “bola de nieve” (*snowball*), con el que se ampliaron los contactos.

De cada iniciativa se recogieron cuatro tipos de informaciones: datos de la OCS organizadora, información general de la cada iniciativa (ODS que persigue, destinatarios/as, fechas y lugares en los que se desarrolla), objetivos y actividades y, por último, logros y dificultades más importantes encontradas en el desarrollo de la actividad. Los datos fueron recogidos entre abril y junio de 2021.

Como **resultado** del primer estudio se identificaron y describieron un total de 102 iniciativas para la consecución de los ODS 5, 11 y 16 llevadas a cabo por organizaciones de la sociedad civil en la ciudad de Madrid en los años 2019 y 2020. De ellas, 37 buscan la igualdad de género (ODS 5), 30 enfocadas a la soberanía alimentaria (ODS 11) y 35 vinculadas a la defensa de la paz y los derechos humanos (ODS 16). En algunos casos se trata de grandes iniciativas y macroproyectos que agrupan varias actividades; en otros, son actividades más humildes, constituyendo en su conjunto una panorámica del trabajo de la sociedad civil para avanzar hacia la consecución de los ODS.

Las 37 iniciativas del ODS 5, con indicación de las organizaciones de la sociedad civil que las desarrollan, son las siguientes:



Organización de la Sociedad Civil	Iniciativa
Mujeres de negro	El mayor enemigo de la mujer son las guerras
	Observatorio Violencia
	Educación en igualdad
Fundación Mujeres	Observatorio de igualdad y empleo
	Ciudadanas
	Fondo de becas Fiscal Soledad Cazorla Prieto
Asociación de Investigación y Especialización sobre Temas Iberoamericanos (AIETI)	A una vida libre de violencias y de discriminación
Plataforma "Impacto de Género Ya!"	Reconocimiento de los servicios de cuidado de personas dependientes
Fundación Secretariado Gitano	Programa Calí, mujeres gitanas e igualdad
OTRAS. Sindicato de Trabajadores Sexuales	Formación para trabajadoras sexuales
Colectivo La Santa Juana de la Cruz	Proyecto de investigación performativa
Asociación de Teólogas Españolas	Difusión de la ciencia de la teología desde y para la mujer
FUHEM-Ecosocial	Guía 71 propuestas para educar con perspectiva de género
	Formación en ecofeminismo
Pandora Mirabilia	Un cuento propio.
AHIGE. Asociación de hombres por la igualdad de género	Grupos de hombres
	Tertulias literarias y actividades de sensibilización
Fundación Mujeres por África	Ellas son cine
Fundación ProLibertas	Programa Miguel Ferrer
	Apoyo integral a las víctimas de trata
Proyecto Esperanza	Creando conciencia contra la trata
Asociación laboratorio teatral "Cómo me pone la lavadora"	Laboratorio de investigación teatral
	Talleres de formación
Asociación Otro Tiempo	Otro tiempo, otro planeta
Asociación XXI en igualdad	Talleres de formación
	Restitución de derechos de las personas que sufren explotación sexual y trata
APRAMP	Promoción de políticas y concienciación social contra la trata y la explotación sexual
Asociación feminista San Blas-Canillejas	La igualdad de la mujer en San Blas-Canillejas
	Gestión de espacios de igualdad de género
DELFO – Desarrollo laboral y formación	Promoción de la igualdad y prevención de la violencia de género
	Cuidar a quienes nos cuidan
	Programa residencial
ACOPE	Vivero "Taller verde"
	Asesoría jurídica
Herstóricas	Recuperación de la historia local de las mujeres
	Formación: Talleres, cursos y charlas
	Actividades con perspectiva de género

Del Objetivo de Desarrollo Sostenible 11, relacionados con la soberanía alimentaria, se identificaron las siguientes 30 iniciativas:

Organización de la Sociedad Civil	Iniciativa
FUHEM-Ecosocial	Blog "Tiempo de Actuar" Materiales curriculares con perspectiva ecosocial
Cerai y Cooperativa Garúa	Menús sostenibles, planeta saludable
Asociación Vecinal de Las Tablas	El tablao de la compostura
Germinando. Iniciativas socioambientales	Germinando agroecología
Asociación Vecinal Manoterías	Huerto Comunitario de Manoterías
Asociación Vecinal de Montecarmelo	Huerto de Montecarmelo
Vecinal de Fuencarral	Huerkarral, Huerto sin ley
Asociación Vecinal Villa Rosa	Huerto urbano de Villa Rosa
Asociación de vecinos Manzanares - Casa de Campo	Huerto urbano La Bombilla
Vecinal La Revoltosa del Pasillo Verde	Huerto La Revoltosa
Asociación Vecinal Casa de Campo-Batán	El Huerto de Batán
Asociación de vecinos La Colmena	La Huerta Eugenia
AMPA Juan Gris y Asociación Vecinal PAU de Ensanche de Vallecas	El Huerto de la Villa
Familias del colegio Siglo XXI y Asociación de vecinos AVANCE	Huerto Siglo XXI
Asamblea Popular de la Concepción	Huerto de la Alegría
Coopera y composta	La Alegría de la Huerta
Madrid Agroecológico	Despensas solidarias con producción agroecológica
Asociación Red de Ciudades por la Agroecología	Red de ciudades por la agroecología
Cyclos S. Coop.	Investigación, apoyo técnico, formación y sensibilización agroecológica
ItiNERA	Escuela itinerante de Nueva Ruralidad Agroecológica
La Garbancita Ecológica	Promoción del consumo responsable agroecológico
Red de Huertos Urbanos de Madrid	Red de Huertos Urbanos de Madrid
Fundación Iniciativas Sur	Huerto urbano comunitario Locus Amoenus
SERCADE	Hermana Tierra
Asociación de Vecinos Pasillo Verde-Imperial	Huerto Las Vías
Fundación Juan XXIII Roncalli	Producción agroecológica de alimentos
Naturbana	Pedagogía medioambiental y agroecología urbana en el distrito de Chamartín
Colectivo Ciudad Huerto	Pedagogía Huertana
Asociación Vecinal Sanchinarro	Huerto Urbano Kúpina Morera

Del ODS 16, defensa de la paz y los derechos humanos, se identificaron un total de 35 iniciativas. Son las siguientes:

Organización de la Sociedad Civil	Iniciativa
Fundación Tomillo	Tiempo joven Escuela de oportunidades
Fundación Humanista	Encuentros abiertos para vecinos Campañas en el barrio del Pilar Talleres educativos
Asociación Hebras de Paz	Hebras de paz vivas: Memoria y educación para la paz
Museo Situado. Museo Nacional Centro de arte Reina Sofía	Voces situadas Campañas urgentes Picnic del barrio Talleres estallidos gráficos
Movimiento por la paz	La escuela de paz
Fundación Secretariado Gitano	Servicio de asistencia y orientación a víctimas de discriminación racial o étnico
Save the Children	Luchar para erradicar la violencia contra la infancia Capacitación técnica Marcela, la inventora de palabras Escuela de madres y padres Help line de soporte emocional "Contigo" Help line infancia en movimiento
UNICEF sección Madrid	Programa Madrid, Ciudad amiga de la infancia
Access info	ACT: Kit de herramientas anticorrupción para ciudades ACT: Recomendaciones para la mejora de la ordenanza de transparencia del Ayuntamiento de Madrid
Sindicato de Periodistas	Libertad de expresión
COGAM	Talleres en centros educativos
Chrysallis. Asociación de familias de menores trans	Defensa de los derechos de menores trans* Promoción de la normalización de la transexualidad
Fundación Cultura de Paz	Tecnologías para la paz. Talleres para la prevención de la violencia y la construcción de la paz en internet y las redes sociales
Asociación Pro Derechos Humanos de España	Asesoría y sensibilización en derechos humanos
Alianza por la solidaridad	Campañas de sensibilización y movilización en cuestiones de género
CIONG	Un futuro para la infancia
Fundación Fibgar	Memorízate
Red Solidaria Valdezarza	Programa de convivencia y apoyo vecinal
Fundación Balía	La educación es poder. Balía infancia La educación es poder. Balía adolescentes y jóvenes Mujeres y TIC
DELFO - Desarrollo laboral y formación	Agente de educación intercultural



Estas 102 iniciativas muestran una panorámica del trabajo de la sociedad civil en la ciudad de Madrid que contribuye a avanzar hacia los ODS 5, 11 y 16. Su visión conjunta permite describir y conocer su trabajo en términos globales, según los objetivos que persiguen, las acciones que realizan para alcanzarlos, la población a la que se dirigen, la localización en la que se desarrollan y sus años de duración. Analizar el conjunto permite también conocer las principales fortalezas y retos que encuentran las organizaciones de la sociedad civil en el desarrollo de estas iniciativas.

Los *objetivos* que persiguen las diferentes iniciativas abordan aspectos muy variados, aunque también coinciden en algunos temas. Así, 40 de las 102 iniciativas tienen como objetivos divulgar o sensibilizar a la población de diferentes aspectos ligados a los ODS, 35 iniciativas persiguen formar o educar, 26 se plantean explícitamente defender derechos, 22 fomentar lazos de comunidad y convivencia y 17 promover hábitos, en ese caso las iniciativas dirigidas a la soberanía alimentaria (ODS 11).

Las diferentes iniciativas tienen como *población destinataria* bien a la población general o bien a grupos de población específica. La población específica, a su vez, se define con distinta amplitud de criterios, a veces muy amplios y otras veces muy concretos. Así, la mayoría de las iniciativas se proponen llegar a más de un grupo poblacional diferente. En concreto, 56 iniciativas se dirigen al público en general. Entre las iniciativas dirigidas a un grupo específico de población, se encuentran algunas con criterios relativamente amplios como la edad (24) o el género (17). Otras definen criterios algo más concretos, como la pertenencia a un determinado barrio (16); la participación dentro de una comunidad educativa (18); la situación de vulnerabilidad socioeconómica (11) o el ejercicio de una profesión relacionada con la población beneficiaria de la iniciativa (7).

Esa variabilidad encontrada también tiene su reflejo en *lugar* donde se desarrollan. Así, lo más frecuente es que se desarrollen en múltiples ubicaciones, bien en los límites de un mismo distrito, bien en distritos diferentes de la ciudad. Esto ocurre especialmente con las iniciativas de los ODS 5 y 16. En el caso del ODS 11, la mayoría de las iniciativas se desarrollan siempre en un mismo sitio debido a que gran parte de ellas son huertos urbanos o similares, iniciativas que precisan de la tierra y su cuidado y, por lo tanto, se arraigan en un espacio concreto. También hay que señalar que 15 iniciativas se desarrollan todo o parte *vía on line*.

Una última mirada nos lleva al análisis de la *duración* de las iniciativas. En este sentido, prácticamente la totalidad (97 de las 102) muestra signo de continuidad, pues se desarrolla sin fecha de finalización prevista. Solo cinco de ellas tienen una fecha final planificada, entre las cuales la más prolongada prevé terminar sus actividades en el año 2024.

Las principales *fortalezas* y *retos* que encuentran las organizaciones de la sociedad civil madrileña en el desarrollo de sus tareas a favor del ODS 5, 11 y 16 son compartidas. Las fortalezas tienen que ver con el mérito de avanzar hacia los objetivos y dejan algunas lecciones sobre las distintas formas de conseguirlo y sobre las implicancias de la tarea de la acción de la sociedad civil más allá de los objetivos concretos. Las principales debilidades están habitualmente relacionadas, en primer lugar, con las dificultades del tercer sector para sobrevivir y cumplir con sus tareas, pero también con las consecuencias generadas por la pandemia.

Así, por una parte, la gran mayoría de las organizaciones señala como uno de los logros de sus iniciativas que se ha avanzado en el cumplimiento de sus objetivos. De esta manera, las organizaciones comprueban que sus iniciativas aportan a mejorar la igualdad de género, la sostenibilidad ecológica y la paz y la justicia en Madrid. Otros de los logros mencionados por las organizaciones hacen referencia a reconocimientos públicos de otras entidades, varias veces entidades de carácter supranacional, lo cual se toma como una prueba adicional de que el trabajo de la sociedad civil tiene mucho sentido y resulta un aporte importante.

La construcción de redes de colaboración o la creación de alianzas con otras organizaciones (generalmente de la sociedad civil, pero a veces también con entidades públicas o privadas) es un logro mencionado también con mucha frecuencia. Esto se debe a que el trabajo conjunto potencia los esfuerzos y aumenta la visibilidad de las problemáticas, ayudando a fundamentar la acción, a obtener apoyo y a alcanzar los objetivos. Además de ser una fortaleza, el punto deja también una lección a las organizaciones de la sociedad civil, pues indica que la acción coordinada y cooperativa es fundamental para conseguir los objetivos propuestos.

Frente a esos logros, las organizaciones señalan con frecuencia como debilidad la precariedad de la su situación. Efectivamente, las organizaciones de la sociedad civil deben realizar enormes esfuerzos para acceder a un financiamiento que les permita desarrollar sus tareas, las personas trabajan en condiciones que distan de ser las ideales, la enorme cantidad de tareas a realizar recae sobre pocos y la incertidumbre es un modo de estar permanente, lo que desgasta mucho el ánimo y la fuerza de las personas.

La pandemia afectó mucho a las organizaciones de la sociedad civil y sus consecuencias (en toda la diversidad de formas que se manifiestan) son mencionadas una y otra vez por las personas responsables de las iniciativas como retos y desafíos a futuro. En la mayoría de los casos, las iniciativas son desarrolladas por organizaciones que subsisten a través del financiamiento de sus proyectos de intervención, de cuotas de socios o de apoyo financiero público. Por definición, no son organizaciones de lucro y no tienen fuente autónoma de generación de ingresos. En una situación de crisis generalizada, muchas organizaciones sintieron esta falta de autonomía económica.

Sin embargo, el modo más desesperante en el que las consecuencias de la pandemia afectaron al desarrollo de las iniciativas fue a través del impacto en los grupos de población objetivo. Muchas iniciativas trabajan directamente con población vulnerable, estas personas sufren y sufrieron con mayor gravedad las consecuencias de la pandemia. En este sentido, las personas comprometidas con iniciativas relacionadas con la educación de la infancia se vieron frente a un problema educativo que aumentaba exponencialmente. Algo parecido sucedió en relación con el ODS 5, pues muchas personas responsables de iniciativas mencionaron el recrudecimiento de la violencia de género en el contexto de pandemia.

Estudio 2. Sistematización de iniciativas

Para alcanzar el segundo de los objetivos planteados, “profundizar en el conocimiento y la comprensión de las iniciativas más relevantes”, se ha desarrollado una la sistematización de experiencias como enfoque metodológico. Entendemos por sistematización de experiencias el proceso de reconstrucción y reflexión analítica de experiencias de acción o de intervención que permite conocerla, interpretarla y comprenderla. Así, la sistematización es la acción de transformar el conocimiento de la práctica en conocimiento estructurado que facilita la mejora de las experiencias, permite identificar las posibilidades de sostenibilidad y replicabilidad, y ayuda a su difusión y conocimiento entre un público más amplio. Se sistematizaron 12 iniciativas, seleccionadas de entre las más relevantes del primer estudio. Cuatro de ellas del ODS 5, tres del ODS 11 y las cinco restantes del ODS 16. Concretamente se analizaron las siguientes iniciativas:

Del ODS 5:

- Observatorio de Violencia, de Fundación Mujeres.
- Recuperación de la historia local de las mujeres, de Herstóricas.
- Programa residencial, de ACOPE.

- Visibilización de la teología feminista hecha por mujeres, de Asociación de Teólogas Españolas (ATE).

Del ODS 11:

- Materiales curriculares con perspectiva ecosocial, de FUHEM-Ecosocial.
- Huerto urbano de Batán, de la Asociación vecinal Casa de Campo-Batán.
- Red de Huertos Urbanos, de Red de Huertos Urbanos.

Y, por último, del ODS 16.

- Tecnologías para la Paz, de Fundación Cultura de Paz.
- Recomendaciones para la mejora de la Ordenanza de Transparencia del Ayuntamiento de Madrid, de Access Info Europe.
- Talleres y charlas de concienciación LGTBI-fobia, de COGAM.
- “Memorízate”, de Fundación Internacional Baltasar Garzón.
- Hebras de Paz Viva: Memoria y Educación para la Paz, de Asociación Hebras de Paz.

Para conocer en profundidad y comprender el proceso y los resultados de cada una de las 12 experiencias seleccionadas se recogió una gran cantidad de información partiendo de las siguientes categorías a priori: objetivo de la iniciativa y su relevancia, procesos en el contexto social y cultural en los que la iniciativa seleccionada se desarrolla, historicidad, resultados alcanzados, procedimientos o mecanismos para la ejecución, recursos utilizados, mecanismos de evaluación y lecciones aprendidas.

Alcanzar una comprensión en profundidad de la iniciativa exigió obtener información a través de diferentes técnicas e instrumentos, así como por parte de diversas personas informantes y fuentes. Ello, en primer lugar, para asegurar la triangulación exigida para cumplir con los criterios de calidad de la investigación, pero también para tener una imagen lo más holística posible de la iniciativa. Así, para cada una de las 12 iniciativas analizadas, y siempre en función de su existencia, disponibilidad y accesibilidad, las técnicas y obtención de información y las personas informantes clave fueron los siguientes: Observación directa, Análisis de documentos, y Entrevistas semi estructuradas y en profundidad a diferentes personas que tengan una información esencial del proyecto.

El trabajo de campo se desarrolló entre septiembre y diciembre de 2021.

El análisis de datos tuvo dos fases. En un primer lugar se hizo un análisis de cada iniciativa, contando con toda la información disponible; posteriormente se hizo un análisis conjunto de todos los informes realizados se destacarán las principales lecciones aprendidas de las 12 iniciativas que está desarrollando la sociedad civil en la ciudad de Madrid sobre los ODS vinculados a la búsqueda de la igualdad de género (ODS 5), a la construcción de soberanía alimentaria (ODS 11) y a la defensa de la paz y los derechos humanos (ODS 16).

El **análisis de las iniciativas sistematizadas** permite conocer las problemáticas a las que hace referencia cada ODS tal como se manifiestan en la ciudad de Madrid y la manera concreta en que se traducen en objetivos y actividades de las organizaciones de la sociedad civil para conseguirlos.

La sistematización de iniciativas relacionadas con el ODS 5 muestra que para avanzar hacia la igualdad de género y a empoderar a las mujeres y las niñas es necesario visibilizar e informar sobre las desigualdades e injusticias de género en Madrid, defender los derechos de las mujeres y las niñas y contribuir a su empoderamiento. Las organizaciones de la sociedad civil avanzan hacia estos objetivos difundiendo y poniendo en valor información ordenada, precisa y fiable sobre la violencia de género (“Observatorio de violencia de género”, por Fundación Mujeres), visibilizando la labor de las mujeres que ha sido tradicionalmente desestimada o anonimizada (“Recuperación de la historia local de las mujeres”, por Herstóricas, y “Visibilización de la teología feminista hecha por mujeres”, por Asociación de Teólogas Españolas), y brindando herramientas a las mujeres, especialmente a aquellas que pertenecen a colectivos vulnerables, para que puedan empoderarse y hacer valer sus derechos (“Programa residencial”, por ACOPE).

Las iniciativas sistematizadas que contribuyen de manera directa al ODS 11, es decir, a hacer de Madrid una comunidad inclusiva, segura, resiliente y sostenible, identifican la necesidad de redefinir la educación y estructurar la enseñanza a partir de valores de sostenibilidad y de justicia. La iniciativa “Materiales curriculares con perspectiva ecosocial” de FUHEM-Ecosocial es un buen ejemplo de actuación de la sociedad civil desde esta perspectiva. Avanzar en dirección al ODS 11 también requiere de una transformación profunda de los hábitos cotidianos de la ciudadanía madrileña (alimentación, consumo, ocio, etc.) que hoy son insostenibles. Este cambio solo es posible creando también nuevas maneras de estar en comunidad, así dan cuenta las iniciativas de la Red de Huertos Urbanos de Madrid y el “Huerto urbano de Batán”, desarrollado por la Asociación vecinal Casa de Campo-Batán.

Las iniciativas de la sociedad civil que contribuyen a avanzar hacia el ODS 16 promueven que Madrid sea una comunidad pacífica e inclusiva mediante la desarticulación de discursos de odio, discriminación y otras formas de violencia para construir una cultura de paz (“Tecnologías para la paz”, desarrollada por Fundación Cultura de Paz, y “Talleres y charlas de concienciación LGTBI-fobia”, desarrollada por COGAM). También promueven el ODS 16 impulsando procesos de justicia histórica y contribuyendo a reconciliar la memoria de la ciudadanía (“Memorízate”, desarrollada por Fundación Internacional Baltasar Garzón, y “Hebras de paz viva: Memoria y educación para la paz”, de Asociación Hebras de Paz). Por último, las organizaciones trabajan defendiendo instituciones eficaces e inclusivas que sean, a la vez, transparentes y abiertas para que los gobernantes rindan cuenta a la ciudadanía (“Recomendaciones para la mejora de la Ordenanza de transparencia del Ayuntamiento de Madrid”, desarrollada por Access Info).

Para avanzar hacia la igualdad de género, la sostenibilidad y resiliencia ecológica, así como la paz y justicia, las iniciativas se desarrollan a través de estrategias y actividades similares. Algunas se desarrollan con acciones orientadas hacia un cambio sociocultural, que modifique las formas de concebir y actuar ante los problemas sociales, y que transformen las formas de vida y los hábitos cotidianos de los y las madrileñas. Otras iniciativas se desarrollan a través de una acción directa hacia las instituciones sociales, políticas y económicas, para que los derechos declarados se hagan efectivos o para que exista un cambio en la legislación y en las políticas públicas en dirección a la justicia de género, ambiental y social.

Las iniciativas que se centran fundamentalmente en un cambio sociocultural se desarrollan a partir de actividades de divulgación y difusión, algunas veces a partir de reunir información dispersa para hacerla pública y generar conciencia sobre un tema. Otras veces a través de la investigación, reconstruyendo y divulgando narrativas que han sido silenciadas o tergiversadas por colectivos hegemónicos. Los cambios también se impulsan a través de la educación, brindando herramientas que permitan a las personas tomar conciencia de los problemas e injusticias sociales, reflexionar sobre ellas, relacionarlas con las vivencias cotidianas y transformar su perspectiva y actitud hacia ellas.

Las iniciativas focalizadas en cambios en los hábitos cotidianos se desarrollan a través de actividades que implican una transformación concreta en las relaciones entre las personas y con la naturaleza. Sobre la base de trabajo cooperativo, organización comunitaria y autogestión, estas iniciativas desarrollan tareas de cultivo agroecológico, de formación y capacitación comunitaria, de difusión de grupos de consumo, etc. que materializan una forma diferente de vivir en Madrid.

Otras iniciativas consisten en facilitar herramientas y promover mecanismos para que se cumplan los derechos de las personas y los colectivos. A través de tareas como la asesoría jurídica, las organizaciones de la sociedad civil acercan la legislación a las personas más vulnerables para que puedan denunciar situaciones de abuso y participar plenamente de su derecho a la justicia. Por último, aunque todas las iniciativas tienen en su horizonte un cambio en las instituciones que ordenan nuestra sociedad, algunas se ocupan de ello de manera directa. Estas iniciativas utilizan el conocimiento, la investigación y la experiencia para impulsar el cambio de legislaciones y políticas públicas en dirección a la igualdad de género, la resiliencia urbana y la paz y justicia social. También se desarrollan a partir de crear alianzas con otros actores de la sociedad civil que permitan impulsar estas transformaciones.

Las organizaciones de la sociedad civil contribuyen a avanzar hacia los ODS 5, 11 y 16 ajustándose a la coyuntura y adaptando la experiencia a las vicisitudes del contexto y los problemas del momento. Los miembros de las organizaciones comprueban los logros de las iniciativas a través de cambios concretos en la forma de concebir y abordar los problemas, en la conciencia y en el empoderamiento de la población madrileña. También resaltan una buena recepción y apoyo de la sociedad civil a las actividades e incluso, en muchos casos, el reconocimiento de otras organizaciones (locales, nacionales e internacionales) a su actuación. Otro logro mencionado es haberse establecido como portavoces de la ciudadanía en temas de justicia de género, ecología y paz, trabajar en alianza para fortalecer las luchas políticas y lograr influenciar en políticas de gobierno. Todo ello ha llevado a que las organizaciones de la sociedad civil se consoliden como agentes centrales del mapa sociopolítico madrileño y piezas claves para conseguir los ODS en la ciudad.

Estos logros son especialmente meritorios si se considera el desafío que enfrentan las organizaciones para sostener sus iniciativas. Entre las dificultades principales está la disponibilidad de recursos que permita a las organizaciones de la sociedad civil mantener las iniciativas en continuo desarrollo y fieles a sus objetivos. En términos económicos, existen diversas formas y estrategias a través de las cuales las organizaciones consiguen sostén. Generalmente las fuentes de financiamiento son múltiples y provienen de cuotas de asociados, donaciones (de organizaciones o de personas) y/o subvenciones. En algunos pocos casos las organizaciones logran autofinanciarse en parte, pues realizan actividades por las cuales obtienen algún dinero para la entidad.

Las subvenciones son un impulso importante para el desarrollo de las iniciativas, especialmente cuando son concedidas por entidades públicas. En general, esta forma de financiamiento ayuda a enmarcar su desarrollo en una planificación temporal y contar con los recursos suficientes que garanticen el cumplimiento de los objetivos planteados. En este sentido, varias iniciativas son posibles gracias al financiamiento recibido desde distintos niveles de las administraciones públicas, como el Ayuntamiento de Madrid, la Comunidad de Madrid y la Unión Europea. Algunas iniciativas cuentan también con subvenciones de entidades privadas como empresas, fundaciones, etc.

Las personas que trabajan en el desarrollo de las actividades son esenciales. Su capacidad y experiencia, pero fundamentalmente el compromiso con el que realizan su actividad, hacen posible las iniciativas. Algunas iniciativas se desarrollan en base a trabajo remunerado, otras

dependen totalmente de personas que ofrezcan su trabajo voluntario y en muchos casos existe una combinación de ambas. Cuando las iniciativas dependen de personal remunerado, el desafío de sostenerlas es fundamentalmente económico, pero cuando el trabajo es voluntario, entonces es difícil mantener la motivación, distribuir equitativamente el trabajo y coordinarlo, y lograr avanzar adaptándose a las distintas disponibilidades de las personas involucradas. Implícita o explícitamente, todas las organizaciones de la sociedad civil señalan que las redes y alianzas con otros agentes sociales (personas, colectivos, entidades, etc.) son también un recurso estratégico en el desarrollo de sus iniciativas.

Algunas ideas conclusivas

En esta investigación, a través del *estudio 1*, se ha aportado una panorámica de las iniciativas que desarrollan las organizaciones de la sociedad civil en la ciudad de Madrid para la consecución de los ODS 5, 11 y 16. De su análisis es posible destacar algunas *reflexiones para el Ayuntamiento de Madrid*.

Las más de un centenar de iniciativas de la sociedad civil dirigidas a conseguir los tres ODS estudiados no son pocas. Sin embargo, se puede pensar que para una ciudad de más de 3.300.000 habitantes el número parece insuficiente. El desarrollo de las iniciativas no es tarea fácil y la propia supervivencia de las organizaciones de la sociedad civil es siempre un reto. De esta forma, es necesario apoyar y fortalecer las iniciativas de la sociedad civil con políticas que incentiven su actividad, asignen recursos y promuevan el fortalecimiento institucional de las organizaciones que las llevan adelante. También resultan fundamentales los esfuerzos para promover su visibilidad, tal como la presente investigación, pues el tercer sector depende del reconocimiento y el compromiso ciudadano.

La crisis generada por la pandemia del Covid-19 golpeó con fuerza a las organizaciones de la sociedad civil, haciendo que algunas se hayan adaptado las iniciativas desarrolladas a la nueva situación generada, pero otras incluso desaparecieron. Una vez más, este hecho da cuenta de la necesidad de políticas que impulsen el tercer sector en la ciudad de Madrid especialmente en estas difíciles situaciones de pandemia y pospandemia; su trabajo es fundamental y los recursos con los que cuentan son insuficientes.

Algunas organizaciones de la sociedad civil muestran un claro distanciamiento a las políticas del Ayuntamiento de Madrid y no se sienten apoyadas por él. Si se quiere trabajar por la consecución de los ODS, la sociedad civil juega un papel clave y es importante la existencia de políticas de las diferentes administraciones públicas que apoyen a la sociedad civil y sus acciones.

Del *estudio 2*, con su mirada en profundidad de algunas iniciativas se pueden obtener también algunas *lecciones aprendidas para las propias organizaciones de la sociedad civil*.

En primer lugar, es importante que las organizaciones tengan claros sus principios y objetivos, y que las personas que participan los sientan como propios. Esto resulta esencial para que los objetivos de la experiencia se cumplan de manera sustancial, pero también porque las vicisitudes del contexto obligan muchas veces a cambiar las estrategias de actuación y es preciso no perder el norte. También es importante para sostener la motivación y el compromiso de las personas que ofrecen su trabajo voluntario.

En segundo lugar, se destaca la importancia de crear un ambiente de trabajo colaborativo entre las personas que trabajan y participan en las iniciativas. El desarrollo de las iniciativas depende de crear equipos de trabajo sólidos en entornos de cooperación y de mantener un diálogo e intercambio de información constante, especialmente cuando los equipos que trabajan son numerosos, cuando el trabajo se desarrolla en zonas distintas o cuando el perfil de las personas que componen los equipos es diferente. La creación de ambientes participativos

y democráticos es esencial también durante los trabajos de campo, cuando las iniciativas se desarrollan con beneficiarios directos.

Por último, en todas las iniciativas estudiadas se destaca la importancia de construir alianzas y redes de colaboración con otras personas y entidades, especialmente con otras organizaciones de la sociedad civil que persiguen objetivos afines. A través de estos vínculos, las personas aprenden mutuamente y enriquecen su acción, y las organizaciones amplifican su voz y aumentan su fuerza, de manera que los esfuerzos dan mejores frutos y se avanza mejor hacia los objetivos propuestos.

Con todo ello se sugieren las siguientes ideas para el desarrollo de acciones sobre los ODS 5., 11 y 16 en la ciudad de Madrid:

1. Resulta importante impulsar iniciativas que se dirijan a niños, niñas, adolescentes y jóvenes como grupos específicos de población, así como a personas del colectivo LGTBI+, dado que sus acciones específicas son muy escasas.
2. Se necesita especialmente favorecer las iniciativas relacionadas con el ODS 16 y que visibilicen y ayuden a concienciar sobre la importancia de la justicia, la paz y los derechos humanos. La supervivencia y continuidad de las iniciativas que abordan ese ODS parece más difícil que en los otros, por lo que necesita una atención prioritaria.
3. Sería importante la puesta en marcha de iniciativas en aquellos distritos que acogen a la población más vulnerable y con más desafíos económicos y culturales. La falta de acciones en algunos casos es más que alarmante.

El tercer sector es fundamental para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ni el sector económico ni el sector público por sí solos pueden lograr un cambio significativo, es necesario construir alianzas y fortalecer las iniciativas de la sociedad civil. El apoyo de las administraciones y la mutua colaboración entre las organizaciones y las administraciones públicas, y en este caso especialmente el Ayuntamiento de Madrid, es fundamental. Está en juego el cumplimiento de los ODS, está en juego la consecución de una sociedad más equitativa, sostenible, inclusiva y justa.



